

E锦培: ·城市打造高尔夫

# 分时度假,让打球变得更有意思

让归属感留住球童

古典奢华的托斯卡纳乡村之约 贝拉·卡利纳乡村高尔夫俱乐部会所

完成一个完美球场的顶级设计 专访海南神州半岛高尔夫球场三方团队代表人

让每一滴水都物尽其用

硬质景观建造和养护

# New Concept **Of Friendly Environment** "环境友好" 新概念







# Perfect Design Of A Top Golf Course 完成一个完美球场的顶级设计

一专访海南神州半岛高尔夫球场三方团队代表人

在几何图形中,三角形是最为稳固的。当人们在现实世界中,意欲打造一座高尔夫球场时,也同样, 需要来自至少三个方面的努力:设计、建造与管理。海南神州半岛高尔夫球场的投资者牢牢抓住了这三个 方面的重要性——在对于神州半岛球场的设计,建造与管理中,聘请到了非常优秀的团队:设计师Tom Weiskopf、建造公司Flagstick公司、球会与酒店总经理Steven Thielke。

海南神州半岛高尔夫球场的西球场目前已经开放,除东球场外,球场其它设施都将在年中开业,球场的 设计、建造与球会的管理者们分别在繁忙的工作中接受了《高尔夫人》的专访,就让我们看看这三个优秀的 团队,如何打造一个即将揭开神秘面纱的"世界级球场"——

# 对话神州半岛高尔夫球场设计师Tom Weiskopf: 神州半岛高尔夫球场是我 最钟爱的设计之一

## 具有职业高球手资历的设计师

汤姆·韦斯科普夫Tom Weiskopf 在高尔夫职场生涯中的经历可以说具有 传奇般的色彩,从1967年开始,作为职 业高尔夫球手参加巡回赛。在1968年圣 地亚哥举办的安迪·威廉斯锦标赛上, 获得了巡回赛中的第一个奖项。在Tom Weiskopf的职业球手生涯中,共获得15 次美国PGA锦标巡回赛冠军,5个国际 锦标赛冠军,包括1973年英国公开赛以 及1972年皮卡迪利世界锦标赛。此外, 他共有五次获得"元老"锦标巡回赛冠 军,包括极富盛名的1995年美国元老公 开赛。并且参加过两次"莱德杯"职业高 尔夫选手对抗赛。

作为职业球手, Tom可以与各国国 王、首脑们一同打球,同时也有机会环 游世界,除南极洲外,他在各大洲都打过 球。对于当时作为职业高球手的Tom来 说,他感到非常骄傲、自豪,能在全球参 加比赛并获得此般成就。

但是现在,作为高尔夫球手的日子 似乎只能作为Tom遥远的回忆了,因为 现在的Tom全情投入到了高尔夫球场 设计当中。在Tom看来,通过自身努力, 使他赢得了不少奖金及很多座漂亮的奖 杯。然而这么多年来,除了他的家人及朋 这是他认为比自己作为职业球手时创造 比赛成绩更强烈的成就感。 神州半岛球场是最钟爱之一 海南神州半岛高尔夫球场是Tom在 中国的第一个设计作品,这首个作品的 创造来自他与当时担任中信泰富集团主 席的荣智健的交谈。在他得知中信泰富 正在开发中的地产的详细情况、未来长 期计划以及在神州半岛度假村建造两座 世界级球场的目标时,就确定了自己对 来到中国设计球场的兴趣。 在会谈结束后一周, Tom便飞往海 南。当他首次见到将要建造球场的土地 后,马上被它的原有地形、原生态的美 丽深深吸引,对于设计好这里的球场充

# 球场设计 Course Design

友外,很少人能真正从他的这些成就中 获益。所以,经过慎重考虑,Tom毅然从 职业球手转身变为球场设计师。

到了今天, Tom结束比赛生涯已经 有近14年的时间,这14年来他已在全球 设计了超过65座高尔夫球场。在这些球 场中,有很多荣获了各大奖项并取得不 错的世界排名。如今的Tom强烈感觉到 通过这些年的努力,那些球场设计必定 能经得起时间的考验,同样重要的是, 这能令成千上万的人享受到他的作品,



满信心。事实也证明了, Tom的判断没有 错,他在球场设计中把挑战与原有地形 的原始美丽进行了最大限度的结合,得 到的效果也是出乎意料的好。

在采访中,Tom说:如果说起我在 所有高尔夫球场里最钟爱的,应该是海 南神州半岛球场和苏格兰罗蒙湖球场, 这两个球场难分伯仲——它们无论是在 地貌特征或是球场各自的特点上都截然 不同。

神州半岛球场所处的地理位置着实 令人感到壮观,也带来了完全不同的设 计特色。球场大部分土地基于沙土上, 有很好的排水系统,因此雨后球场会干 得非常快。此外,中国南海雄伟的景致、 沙丘、露头岩石等特点会让在此打球的 人感觉仿佛置身于一个海滨球场。从南 海吹来的阵阵微风也会使球手感觉更具 挑战。

# Course Design 球场设计



汤姆·韦斯科普夫在神州半岛球场

## GP: 从职业球手成功转型成为专业 的设计师,您认为自己的球手生涯对于 现在从事的设计工作,有什么样的帮助?

Tom Weiskopf: 在担任职业球手 的这些年中,使我有幸在世界诸多顶级 球场上打球,这些经验对于现今身为 球场设计师的我而言非常珍贵。我曾经 常说,"复制"是最大形式的奉承,如今 我也有些"负罪感",我也借鉴了一些国 际知名设计师的创意,例如Mackenzie, Tillinghast, Ross, Colt, Park, Flynn, Macdonald, Maxwell以及 Thomas等 等。事实上,被我称作'drivable'的四 杆设计的灵感源自于我早先在圣安德鲁 斯球场参加英国公开赛时产生的。那是 我第一次接触到这样的设计,那里有很 多这样的球洞,即使在风速影响中,只 要条件具备,便能打出漂亮的球。我被 这样的设计所吸引,正因为这样,每次 我都会融入至少一个'drivable'球洞到 我设计的球场中。类似将我职业高尔夫 球手的经历融入到设计中的例子还有很 多,在这点上我也感到非常幸运。

GP: 在通常情况下, 设计一个球 场,最重要的一项基本条件是什么? Tom Weiskopf: 当我面对新项目

## 时,首先我希望看到一片土地拥有以下 的特点:茂盛的树林、自然的小溪或河 流、微小的海拔变化(不多于1-2米),并 在周围拥有天然岩石特色。上述所提及 的是我在选址建造高尔夫球场时,土地 所需具备的基本条件。如果有机会拥有 一块临近大片水域(海洋或是湖泊)的 土地,那将会是额外的收获,但这在现 今的高尔夫球场设计中很难找到。

汤姆·韦斯科普夫Tom Weiskopf

1973年,被同行选为"年度最佳球手"。

1996年, 被评为"年度最佳高尔夫球场设计师"。

生日: 1942年11月9日

身高:6英尺3英寸(1.91米)

居住地:美国亚利桑那州

转为职业球手时间:1964年

从事球场设计时间: 1985年

出生地:美国俄亥俄州马西隆

在设计球场的过程中,我所看重的其 它条件之一,也是最为重要的原则是,是 否有很好的土地所有者支持该计划并能 与我有同样的见解,这两项因素是决定该 项目及球场能否获得最终成功的必要条 件。若是没有坚定的土地所有者以及他们 的支持,那么无论设计师在土地上有着 怎样宏伟的蓝图,项目都不会成功。

## GP: 您在见到神州半岛的场地时, 第一感觉是什么? 想要把它打造成什么 样的球场?

Tom Weiskopf; 首先, 就神州半岛 的土地而言,它能为我的整体设计理念 提供基础条件。我曾听说海南岛是中国 的夏威夷,而我也刚完成了位于夏威夷 考艾岛上的一座高尔夫球场的建造,所 以我可以肯定我对这类型的风景、地貌

都非常熟悉,这对于设计神州半岛高尔 夫球场非常有利。

纵观我的整体设计理念,包括两个 主要球场(东部及西部球场)、综合球 场以及含有5个练习球洞的球场,我的首 要挑战便是合理规划球洞的布局,以此 最大化地呈现球场天然沙丘及草坪的景 致,并尽最大可能将现有的沿海沙丘融 入球场中。与此同时,我也希望来此打 球的人们能在球场的几乎每一处都感受 得到中国南海的雄伟风景。

此外,我所设计的每个球洞都具有 不同的特色,绝不雷同。在球洞的走廊 间,你将会发现集茂密森林、天然水道、 壮观海景、沿海植被、微弱海拔差距及 天然岩石等特色为一体的球场。真正的 世界级球场!

由于整合了上述特点,同时利用并 重塑了天然沙丘景色,因此我将这个世 界级球场命名为"沙丘"。

### GP: 您认为球场的设计, 坚持旧有的 原则更重要,还是不断突破创新更重要?

Tom Weiskopf: 我想答案显而易 见——我认为每个设计师在开始设计 一座球场时,都拥有一些自己所秉持的 原则。然而,每块土地都会带来一系列

新的挑战,这就需要设计师能够不断突 破创新、力求完美。我是个非常传统的 人,在早期设计的球场及建筑中我也奠 定了我的设计原则。在每次视察过土地 后,我便寻求突破并运用我的想象力,打 造我认为最匹配该地貌、同时也符合客 户需求的球场。

GP: 您在二十几年的球场设计中, 形成的设计风格是什么样的?



# 球场设计 Course Design

Tom Weiskopf: 一直以来我都是 个传统主义者,我真的不认为时间长短 在设计球场的过程中起到决定性的因 素,这个理念永远都不会改变。最初我 在具有老式风格的球场打球,之后我便 研读、借鉴诸多顶尖球场设计师的风格 及理念,例如Mackenzie, Tillinghast, Ross, Colt, Park, Flynn, Macdonald, Maxwell及 Thomas等等。在每个球洞 的设计上,我喜欢少一些草坪,多一些 会落后或过时。

"方向的变换",为选手们在击球时带 来了新的挑战。回顾过去二十多年的设 计生涯,我在每个球场的设计中都融入 了一些很好的设计特色,我也将这些运 用到现在的设计中,今后我也会一直沿 用下去。在我看来,一个球场设计师只 要正确地运用早期传统的设计风格(做 一些适当地调整,使其更符合现代的特 色),那么他们所设计的球场永远都不

汤姆·韦斯科普夫在神州半岛球场

# 对话神州半岛高尔夫球场建筑工程公司 Flagstick GCCM总裁 Martin Moore: 我们的职责是 做超出客户预想的球场



Martin Moore是Flagstick高尔夫球场 建造管理有限责任公司的总裁,这次代表作 为海南神州半岛高尔夫球场的建筑工程公 司的Flagstick公司接受了《高尔夫人》的采 访。从他个人的经历来讲,从1995年就开始 参与中国的高尔夫球场建设工作,他认为目 前中国高尔夫球场建造与设计的进步是非常 明显的,并且把活跃在中国的高尔夫球场建 造领域作为工作中的重点。

Flagstick公司在2002年开始了在中国 的第一个项目,这个国际化公司旨在从诸多 不同角度和层面协助客户完成建造工作,除 了依据不同的客户及项目,尽可能满足各种 高尔夫球场的具体需求及目标之外,更愿意 力争确保每个项目能够高质量、高效率地取 得成功。他们能做到的,甚至比客户能想到

### 的还好。

正是因为Flagstick公司一直以来坚持做 高尔夫球场建造管理的领跑者,为客户提供 物有所值的服务,造就出了不凡的口碑,所以 在神州半岛高尔夫球场的建造之初,就被球 场的设计师Tom Weiskopf引荐给业主,从神 州半岛开始了两个团队友好的合作关系。

Flagstick公司目前在中国还管理着9到 10家高端高尔夫项目的建造,Martin Moore 说,他相信神州半岛高尔夫球场将在不久的 将来成为亚洲最棒的球场之一——从一个 打球者的角度来说,这是一个充满挑战的 球场,从一个旁观者的角度来说,这是一个 风景绝美的球场。他也非常自豪能与设计师 Tom Weiskopf合作,建造出这个"即将"亮 相的世界级高尔夫球场。



# 球场设计 Course Design



「「」」・摩?

## GP: 建造一个球场, 最先应该考虑 什么问题? 对于一个作品最基本的要求 是什么?

Martin Moore:因为高尔夫球场的 建造在中国还是一个相对较新的概念, 因此质量监控应是首要考虑的因素,同 时也是一项挑战。加大监管力度并有效 引导项目承包人是确保项目高质量完成 所必不可少的。此外,制订详细的进度表 及预算,并在建造的过程中尽力实现这 些目标,这在我们的管理进程中也是很 关键的。

### GP: 在建造球场时, 如何看待原有 地形和球场设计的结合?

Martin Moore: 其实这些大多都 是球场设计师所负责的,但是在球场的 建造过程中,执行设计师的创作理念也 是十分关键的。这是一个很好的理念,每 一个世界级高尔夫球场的建造都必须与 原有地形完美结合。

### GP: 在您眼中, 一个好的球场, 要满 足哪些条件?

Martin Moore: 我跟很多客户都说 过,一个好的球场首先需要对原有地形 有很好的规划,之后便是有创意的整体 规划及球场设计,然后是高质量的建造

### Flagstick GCCM 总裁: Martin Moore

Martin Moore 出生于美国佛罗里达州, 1988年毕业于Lake City大学 高尔夫经营专业。他有着30年以上丰富的高尔夫球场相关经验,所涉 及的职务包括:球场设计协调,草皮维护,造型,灌溉,建造督导,和 项目管理。许多球场皆与世界知名设计师合作建造,包括杰克·尼克 劳斯(Jack Nicklaus),尼克·费度(Nick Faldo),汤姆·法齐奥(Tom Fazio),格雷格·诺曼(Greg Norman),汤姆·韦斯科普夫(Tom Weiskopf)以及弗雷德·坎普雷斯(Fred Couples)。曾受雇于尼克劳 斯设计公司9年,期间管理过多个亚太地区高尔夫球场开发项目,目前 主要负责Flagstick高尔夫球场建造管理公司(Flagstick Golf Course Construction Management Company)的所有国内外统筹规划。

(这也是Flagstick的职责所在),最后便 是需要精心的维护及经营。对于任何一 个高尔夫球场,上述所提及的都是很关 键的因素。它们也必须环环相扣,才能建 造出世界级的设施。

## GP:相比起其它国家,中国国内的 球场有什么特点?

Martin Moore: 5年前我会说中国 的高尔夫球场紧跟潮流,大片的绿色,景 观十分唯美。但是最近,越来越多的中国 高尔夫球场懂得将设计与当地自然条件 完美结合起来。我认为这是一件好事, 因为中国正在建造越来越多的球场,可 以确信的是很多高品质的世界级建筑师 现在都在中国辛勤耕耘着。

# GP: 在建造神州半岛球场时,运用的是什么样的建造模式?在哪些地方有所创新?

Martin Moore:由于神州半岛的沙地,临海的自然环境,我们必然要利用一些特别的建造方法来契合这独特的地质

环境。很多球场主要特征,包括果岭和沙 坑,都是用当地的沙石,这样做既节省了 开支,也保证能完全按照设计师的设计 理念来建造。灌溉设施的间距在设计中 也普遍都考虑到神州半岛的风速影响。 考虑到海南这个热带岛屿会不间断遇到 一些极端天气,几个沿海的球洞需要一 些额外的工程。

## GP: 神州半岛的球场设计中, 优点在 什么地方? 其特点是否能发挥到最大?

Martin Moore:毫无疑问,这里面 朝大海的天然环境为球场提供了瑰丽的 景观,神州半岛是我所见到的最好的球 会之一,绝不比你所见过的任何一个世 界级球场逊色。在设计和建造的相互协 调努力过程中,团队成功的创造了大量 线条优美风景如画的沙丘,来与已经存 在的天然沙丘相互映衬。最终的结果就 是整个球场如同天然形成,完美的与周 围的大自然融为一体。我相信高尔夫爱 好者们将会非常享受在神州半岛打球, 这将是难以磨灭的美好记忆。

# 对话神州半岛酒店及 高尔夫球会总经理Steven Thielke: 我们有信心做服务最好的高端会所



# 球场设计 Course Design

神州半岛高尔夫球场可以说选用了最优秀高效的 设计与建造团队,球会与酒店的总经理也同样是管理 者当中毫不逊色的翘楚——Steven Thielke。Steven Thielke对于酒店管理和高尔夫球场的高级管理有着 非常丰富的经验。

Steven Thielke曾经在太阳城酒店(Nedbank高 尔夫挑战赛的发源地)工作过五年,在最后两年时间 里,他创建了由著名高尔夫球手加里·普莱尔设计的失 落之城高尔夫球场,并管理著名的加里·普莱尔乡村 俱乐部。在这之后Steven Thielke加入了美国高尔夫 俱乐部公司,训练、管理美国及南非的俱乐部。

在来到海南神州半岛之前, Steven Thielke管理 着极富盛誉、拥有世界顶级SPA以及四个高尔夫球场 的法科特 (Fancourt)酒店。在法科特的五年时间里, 他最突出的成绩应该说是2003年"主席杯"、女子世 界杯、南非公开赛以及一场在法科特为纳尔逊·曼德 拉举办的名为"46664"的慈善音乐会, 有众多巨星到 场倾情出演。

Steven Thielke到神州半岛担任酒店及高尔夫球 会总经理,是他第一次来到中国,他对于海南神州半 岛球场的原有环境以及设计建造,都赞誉有加。对于 自己即将在球会及酒店开展的管理工作,也有着独到 的计划与执行能力。



GP: 神州半岛准备为会员打造一个 怎样的球会? 您作为球会总经理, 面对 神州半岛这个新球场, 准备如何开展管 理? 会与之前任职的其它酒店或球会有 什么区别?

Steven Thielke: Dunes的会籍将 会非常特别且高端,也会是海南最为昂 贵和奢华的。会员可进入一个含有41个 球洞的锦标赛球场的豪华会所,西部球 场的5个球洞及东部球场的13个球洞 将构成综合球场(锦标赛球场)。Tom Weiskopf特别设计了该路径,以确保我 们有一个专门的球场用于高尔夫赛事, 同时又能满足我们的会员及顾客——所 以我们计划每月在综合球场上举办仅供 会员参加的高尔夫赛事,这将无疑成为 入会Dunes最为独特的优势之一。

GP:因为您之前从事很长时间的酒 店管理工作,在您看来,高尔夫球会的 管理和酒店管理相比,有什么相同的地 方及不同的地方?

Steven Thielke: 它们在很多方面 都非常地相似,因为它们的本质其实都 是管理、服务人,像是员工及顾客。通 常,由于会员这一元素使得高尔夫球会 变得更加个性化,且会费成为了球会最高的收入来源。酒店收入主要源于房间收益、俱乐部收入主要源于会费收益,这两者均注重个性化服务——但也许是因为私人专属会所更重视个人风格。

## GP: 您认为会员对一个球会的满意 与否,最主要取决于哪些方面?

Steven Thielke: 会员加入俱乐部 因为他们能够获得宾至如归的感觉—— 在那里他们可以与志同道合的人互动并 被认同及重视。会员必须感觉到他们是 独特的,让他们感觉自己是俱乐部的上 帝或是女皇也是我们的职责所在。如果 他们感到满意,那么他们也会推荐给他 们的朋友——这种老会员介绍新会员, 口口相传的市场模式也是我们最强的销 售工具。

# GP: 作为新球会,该如何发展会员?从球会总经理的角度出发,您认为如何能留住会员?

Steven Thielke: 我们必须使俱 乐部会员相信他们拥有的会籍属于中国 最高级的俱乐部之一。以俱乐部现有的 团队、设施以及世界级高尔夫球场,我 夫协会更高的认可。 关于神州半岛Dunes球会这一项目 的规模及重要性,做到以下几点是非常 重要的:确保所选出的团队成员是最优 秀的;确保团队每位成员都能理解、相

# 球场设计 Course Design



有信心我们定会拥有很健康的会员制。 Dunes的会员将会是海南最昂贵的,我 们不会改变这一策略,因为我们有足够 的信心,我们拥有着世界级的产品、独 特的生活方式及投资机会。

GP: 神州半岛在"美国杂志《高尔 夫》及网站Golf.com公布的2010全球十 大最佳新球场"排名中,跻身前三甲。您 认为将神州半岛球会打造成为国际级 球会,应该把重点放在哪些方面?您在 最近一段时间,有什么样的工作计划?

Steven Thielke:对于获得该奖项,我们都感到意外并且荣幸。意外是因为我们的会所及设施还未正式开放,

但同时我们为使Dunes成为亚洲最顶尖的高尔夫球场所付出的努力得到了全球的认可,我们为之也感到十分荣幸。好消息是东部球场(拥有13个综合球场球洞——其中很多位于海上)已铺上草皮并即将于2011年4月或5月正式开放—— 无疑这个高尔夫球场将会获得国际高尔 信整体规划并富有热情,确保计划能有效实施。我们的会所及学院即将投入全面运营,届时高尔夫玩家可以领略、体验Dunes的壮丽。

### GP: 从您的角度, 如何看待海南的 或者中国的高尔夫市场?

Steven Thielke: 每年在海南都会 有高尔夫球场开放,可见高尔夫业在海 南强劲的发展势头。在中国历史上,高 尔夫被视作一项精英运动,在很多地方 至今仍是这样。但是在海南,由于有很 多练习场及并不昂贵的场地使得更多人 能够参与这项运动,毫无疑问,这也使 得中国顶级高尔夫球手的数量呈现快速 的增长态势。我在高尔夫课堂上目睹的 或只是在训练场上偶遇的那些年轻球 手,已经展现出了他们极大的热情、天 赋以及对这项运动的无限投入。我到目 前仍然感觉每星期为各地青少年举办小 型锦标赛或是当地、国家排位赛有助于 在国内大力发展竞争精神——比赛形式 包括球洞数比赛以及四人对抗赛。海南 成为了这项运动发展的最完美的处所, 因其丰富的设备资源以及同样重要的天 气因素,宜人的气候使得高尔夫运动在 一年中的12个月都能进行。 GP